

INDUSTRIE FINANCIÈRE

« Nous assistons à la reprise de la collecte »

Christophe Chouard, directeur général du hedge fund français HDF, évoque pour « L'Agefi » les différents changements intervenus au sein du groupe

par VIRGINIE DENEUVILLE

L'Agefi : Pour quelle raison HDF a-t-il quadruplé son capital, à 20 millions d'euros ?

Christophe Chouard : Nos clients ont besoin d'être rassurés sur l'avenir d'un groupe indépendant comme le nôtre. Cette opération vise à pérenniser la structure. Le fait de monter au capital les réserves distribuables montre que les actionnaires croient en la société.

Quel est l'impact de la crise pour HDF ?

La crise a eu le mérite de faire encore mieux ressortir nos valeurs qu'auparavant, et les clients sont devenus plus discriminants dans leurs choix. Nous avons toujours tenu à être en mesure de remplir nos promesses de liquidité, celle-ci ne devant dès lors pas être meilleure que celle de nos actifs.

Par ailleurs, nous avons toujours été fidèles à nos principes de due diligence, nous évitant ainsi de nous retrouver affectés par Madoff. Nos encours ont néanmoins souffert, passant de 3,7 milliards d'euros à fin 2007 à 2,1 milliards d'euros à fin 2008 et 1,7 milliard d'euros aujourd'hui. Toutefois, ce qui est notable est que ces baisses d'encours se sont faites en payant nos clients en temps et en heure. Nous avons été fournisseur de liquidité. Par ailleurs, nous assistons à la fin de la décollecte et à la reprise de la collecte. Sur ces quatre dernières semaines, nous avons collecté 65 millions d'euros.

L'équipe a par ailleurs été renforcée et des changements ont été opérés au niveau de l'état-major suggérant un passage de relais...

Nous avons effectivement recruté deux personnes clés en 2008, l'une

responsable de la sélection des fonds fixed income et valeur relative, l'autre responsable des services informatiques. Deux nouveaux recrutements sont prévus pour 2009 et budgétés, en vue de renforcer les due diligences opérationnelles et le pôle fixed income. Par ailleurs, trois économistes ont rejoint Christian de Boissieu pour créer un comité de réflexion macroéconomique. Nous sommes des allocataires d'actifs et devons avoir de fait une bonne vision de l'économie. Parallèlement, après avoir créé puis renforcé la structure au fil des années, notre président du directoire Gilles du Fretay a souhaité, à l'âge de 65 ans, prendre un peu de recul. Il y a donc eu un échange de postes avec Christian de Juniac, jusqu'à présent président du conseil de surveillance, qui gèrera désormais la société au quotidien.